

# 中国水利电力质量管理协会文件

电力质〔2018〕9号

---

## 关于推荐 2018 年电力行业质量管理小组 活动成果的通知

各理事单位、各有关单位：

近年来，在各单位的大力支持下，电力行业质量管理小组（简称“QC 小组”）活动得到全面的开展和深入的推进，取得了丰硕成果，有效促进了行业整体质量管理水平提高，为电力企业和社会创造了巨大效益。为了深入贯彻落实党的十九大精神，纪念改革开放 40 年的辉煌历程，特别是全面传承我国引进推广质量管理小组活动 40 周年的有效经验，根据国家质量提升要求和中国质量协会的工作计划安排，水利电力质协将以质量管理小组活动大赛的形式开展 2018 年电力行业 QC 小组活动的推进工作，现将有关事项通知如下：

## 一、指导思想

认真贯彻落实党的十九大精神，以“传承 QC 精神、激发参与热情、助力质量提升”为核心，以《质量管理小组活动准则》为标准，紧密结合企业实际，持续融入创新理念，突出“公平、公正、公开”，践行“实用、实干、实效”，全面推进全国电力行业 QC 小组活动再上新台阶。

## 二、推荐要求

组织推荐单位和企业应按照优中选优、鼓励先进的原则，根据开展 QC 小组工作的实际情况进行申报。

### 1. 推荐单位

各电力集团公司、省级电力行业协会等为组织推荐单位。申报电力行业 QC 小组活动成果的单位应是中国水利电力质量管理协会会员单位，请各组织推荐单位按照附件 1 的分配名额进行统一推荐。

### 2. 填报要求：

（1）各组织推荐单位按要求填报 2018 电力行业电力行业质量管理小组活动概况统计表（附件 8）、2018 年电力行业 QC 小组活动成果评审汇总表（附件 5）。

（2）申报小组按要求填报 2018 年电力行业质量管理小组活动成果申报表（附件 4）、申报先进单位和个人的按要求填报 2018 年电力行业 QC 小组活动先进企业申报表（附件 6）、2018 年电力行业 QC 小组活动先进个人申报表（附件 7）。

### 3. 材料要求:

组织推荐单位推荐材料包括以上填报材料纸质版原件一份(加盖公章), word 文本格式电子版一份(成果报告 word 文本格式电子版需按评审汇总表的序号编号)。

申报截止时间为 2018 年 5 月 18 日。

## 三、竞赛安排

本次电力行业 QC 小组活动成果将按照“公平、公正、公开、科学、有序”的原则组织,以 QC 成果大赛的形式进行选拔。

### 1. 选拔形式

竞赛设一等奖、二等奖及优秀奖(三等奖),并择优向中国质量协会推荐全国优秀质量管理小组。

### 2. 时间安排

水利电力质协拟于 6 月上旬组织专家进行初评工作;6 月下旬确定参加大赛发布成果名单;7 月组织成果大赛并进行公示;8 月发布竞赛结果。

3. 电力行业 QC 小组活动成果大赛的具体事项另行通知。

## 四、其他事项

1. 成果大赛执行标准为《质量管理小组活动准则》(中国质量协会团体标准 T/CAQ10201-2016)。

2. 成果大赛成立评审组,评审组成员从水利电力质协 QC 小组活动成果评审专家库(2017 年中国水利电力质量管理协会 QC 小组活动成果评审专家考评合格者)中抽取。

3. 《质量管理小组活动准则》及各类评审表等相关材料电子版可从水利电力质协网站查询下载。

## 五、联系方式

联系人：郭 森 魏舒力

电 话：010-63414314 010-63414326

传 真：010-63415529

地 址：北京市西城区白广路二条一号

邮 编：100761

电子邮箱：guomia@cec.org.cn weishuli@cec.org.cn

网 址：www.cesq.org.cn

附件：1. 2018 年申报电力行业 QC 小组活动成果要求及注意事项

2. 2018 年电力行业 QC 小组活动成果等名额分配表

3. 2018 年电力行业 QC 小组活动先进企业、先进个人推荐条件

4. 2018 年电力行业 QC 小组活动成果申报表

5. 2018 年电力行业 QC 小组活动成果评审汇总表

6. 2018 年电力行业 QC 小组活动先进企业申报表

7. 2018 年电力行业 QC 小组活动先进个人申报表

8. 2018 年电力行业质量管理小组活动概况统计表

9. 2018 年电力行业 QC 小组活动现场评审表

10. 2018 年电力行业问题解决型课题成果发表评审表
11. 2018 年电力行业创新型课题成果发表评审表
12. 2018 年电力行业成果报告字体版面格式要求

  
中国水利电力质量管理协会  
2018 年 5 月 2 日

## 附件 1

# 2018 年申报电力行业 QC 小组活动成果 要求及注意事项

一、企业名称、小组名称是制作表彰文件和荣誉证书的依据，请认真填写全称(企业名称以公章为准)。每项 QC 活动成果需报送申报表(附件 4)及成果材料的 word 版。申报表要加盖申报单位公章，并有中国质量协会或水利电力质协 QC 小组活动骨干、评委签名，评委签名不少于 3 人。

二、各组织推荐单位请按照文件要求在 2018 年 5 月 18 日之前申报 QC 小组活动优秀成果评审汇总表(附件 5)，按排名先后填写并加盖推荐单位公章。组织推荐单位按评审汇总表成果序号把每个成果的电子版整理清楚，命名文档时标明单位和小组名称。如果有不清楚的地方，请电话联系水利电力质协。

三、各单位 QC 小组的申报成果及有关材料请通过一个推荐单位申报，特别是发电企业，不要一个成果重复申报，请各小组理解和支持。

## 附件 2

# 2018 年电力行业 QC 小组活动成果等名额分配表

| 序号 | 单 位          | QC 小组活<br>动优秀成果 | QC 小组活动<br>先进企业 | QC 小组活动<br>先进个人 |
|----|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 1  | 国家电网公司       | 200             | 20              | 30              |
| 2  | 南方电网公司       | 20              | 5               | 5               |
| 3  | 中国华能集团公司     | 20              | 5               | 5               |
| 4  | 中国大唐集团公司     | 20              | 5               | 5               |
| 5  | 中国华电集团公司     | 20              | 5               | 5               |
| 6  | 国家能源投资集团公司   | 20              | 5               | 5               |
| 7  | 国家电力投资集团公司   | 20              | 5               | 5               |
| 8  | 中国核工业集团公司    | 5               | 1               | 1               |
| 9  | 中国长江三峡集团公司   | 5               | 1               | 1               |
| 10 | 北京能源集团有限责任公司 | 5               | 1               | 1               |
| 11 | 广东省粤电集团有限公司  | 5               | 1               | 1               |
| 12 | 浙江省能源集团有限公司  | 5               | 1               | 1               |
| 13 | 中国电力规划设计协会   | 38              | 2               | 2               |
| 14 | 广东省电力行业协会    | 12              | 1               | 1               |
| 15 | 云南省电力行业协会    | 8               | 1               | 1               |
| 16 | 贵州省电力行业协会    | 8               | 1               | 1               |
| 17 | 广西自治区电力行业协会  | 8               | 1               | 1               |
| 18 | 海南省电力行业协会    | 6               | 1               | 1               |
| 19 | 内蒙古自治区电力行业协会 | 15              | 1               | 1               |
| 20 | 北京电力行业协会     | 3               | 1               | 1               |

| 序号 | 单 位         | QC 小组活<br>动优秀成果 | QC 小组活动<br>先进企业 | QC 小组活动<br>先进个人 |
|----|-------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 21 | 天津市电力行业协会   | 3               | 1               | 1               |
| 22 | 河北省电力行业协会   | 4               | 1               | 1               |
| 23 | 山西省电力行业协会   | 4               | 1               | 1               |
| 24 | 江苏省电力行业协会   | 5               | 1               | 1               |
| 25 | 浙江省电力行业协会   | 4               | 1               | 1               |
| 26 | 上海市电力行业协会   | 3               | 1               | 1               |
| 27 | 福建省电力行业协会   | 4               | 1               | 1               |
| 28 | 河南省电力行业协会   | 4               | 1               | 1               |
| 29 | 湖北省电力行业协会   | 4               | 1               | 1               |
| 30 | 湖南省电力行业协会   | 4               | 1               | 1               |
| 31 | 江西省电力行业协会   | 4               | 1               | 1               |
| 32 | 陕西省电力行业协会   | 4               | 1               | 1               |
| 33 | 甘肃省电力行业协会   | 3               | 1               | 1               |
| 34 | 宁夏自治区电力行业协会 | 3               | 1               | 1               |
| 35 | 新疆自治区电力行业协会 | 3               | 1               | 1               |
| 36 | 四川省电力行业协会   | 4               | 1               | 1               |
| 37 | 重庆市电力行业协会   | 3               | 1               | 1               |
| 38 | 四川省电力行业协会   | 4               | 1               | 1               |
| 39 | 福建省电力行业协会   | 4               | 1               | 1               |
| 40 | 吉林省电力行业协会   | 5               | 1               | 1               |

备注：无推荐单位的发电企业可直接联系中国水利电力质量管理协会。

### 附件 3

## 2018 年电力行业 QC 小组活动 先进企业、先进个人推荐条件

### 1. 电力行业 QC 小组活动先进企业

1.1. 围绕本企业的方针、目标及生产、经营、服务中存在的问题开展活动，解决实际问题，取得显著成效，其经验有普遍的推广意义。

1.2. 注重全员参与、活动过程和活动结果，并有创新。

1.3. 能够经常组织学习质量管理知识，特别是 QC 小组基础知识，并运用到工作实践中，不断提高管理和技能水平。

1.4. 群众性质量管理活动在电力行业名列前茅，QC 小组活动的经验有特色，有普遍的推广意义。

### 2. 电力行业质量管理小组活动先进个人

2.1. 对开展 QC 小组活动的意义和作用有深刻的认识，并能积极组织本企业广泛、深入、持久地开展 QC 小组活动，活动率、成果率在全国电力行业中居于较高水平，近两年内本企业有全国电力行业优秀 QC 小组。

2.3. QC 小组活动能与企业的生产经营及精神文明建设在内的企业中心工作紧密结组活动。

2.2. 企业 QC 小组活动能做到经常化、制度化、程序化，QC 小组活动普及率、合格，并取得明显的经济效益和社会效益。

2.4. 负责质量管理工作，在本岗位对 QC 小组活动做出突出贡献。

2.5. 办事公正，作风正派，在群众中有较高威望。

## 附件 4

## 2018 年电力行业 QC 小组活动成果申报表

[illegible]

注：具体要求如下：

- 1、填写申报表，提交纸质版加盖公章的原件一份和 word 文本格式电子版一份（不需公章）。
- 2、**小组成果报告 Word 文本格式电子版一份。**
- 3、小组活动记录等证实性材料（电子版）。
- 4、企业名称（小组所在单位）、小组名称、课题名称、小组成员是制作表彰文件及荣誉证书的依据，需用正楷填写全称。

## 附件 5

# 2018 年电力行业 QC 小组活动成果评审汇总表

推荐单位：\_\_\_\_\_（加盖推荐单位公章）

### 一、质量管理小组活动成果

| 序号 | 企业名称 | 小组名称 | 课题类型 | 课题名称 | 成果评价（优势/不足之处） | 打分 | 评委 |
|----|------|------|------|------|---------------|----|----|
|    |      |      |      |      |               |    |    |
|    |      |      |      |      |               |    |    |
|    |      |      |      |      |               |    |    |
|    |      |      |      |      |               |    |    |
|    |      |      |      |      |               |    |    |
|    |      |      |      |      |               |    |    |

推荐单位 QC 小组归口部门及负责人：

联系人：\_\_\_\_\_ 手机：\_\_\_\_\_ 邮箱（或 QQ）：\_\_\_\_\_

通讯地址：\_\_\_\_\_ 邮编：\_\_\_\_\_

### 二、评委名单

| 序号 | 姓名 | 单位地址（通讯地址） | 评委证书编号 | 手机 |
|----|----|------------|--------|----|
|    |    |            |        |    |
|    |    |            |        |    |
|    |    |            |        |    |

填表人：\_\_\_\_\_ 电话：\_\_\_\_\_ 推荐单位章 \_\_\_\_\_ 年 月 日

- 注：1. 此表为推荐单位的正式汇总材料，是制作表彰文件及荣誉证书的依据。  
 2. 课题类型请填写现场型、攻关型、服务型、管理型、创新型。  
 3 评委证书编号填写中国质协或水利电力质协 QC 小组骨干、评委证书编号。

附件 6

## 2018 年电力行业 QC 小组活动 先进企业申报表

推荐单位: \_\_\_\_\_

|                                                                          |  |      |  |    |  |
|--------------------------------------------------------------------------|--|------|--|----|--|
| 企业名称                                                                     |  |      |  |    |  |
| 通讯地址                                                                     |  |      |  | 邮编 |  |
| 联系人                                                                      |  | 联系电话 |  | 手机 |  |
| 经验、事迹简介（3000 字以内）<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>                |  |      |  |    |  |
| 申报单位意见:<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><div>单位盖章<br/>年 月 日</div> |  |      |  |    |  |
| 推荐单位意见:<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><div>单位盖章<br/>年 月 日</div> |  |      |  |    |  |

## 附件 7

## 2018 年电力行业 QC 小组活动 先进个人申报表

推荐单位: \_\_\_\_\_

|                                                               |  |      |  |    |  |  |
|---------------------------------------------------------------|--|------|--|----|--|--|
| 企业名称                                                          |  |      |  |    |  |  |
| 姓名                                                            |  | 职务   |  | 性别 |  |  |
| 通讯地址                                                          |  |      |  | 邮编 |  |  |
| 联系人                                                           |  | 联系电话 |  | 手机 |  |  |
| 本人主要事迹和绩效（限 2000 字以内）<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br> |  |      |  |    |  |  |
| 被推荐者单位盖章<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>年   月   日     |  |      |  |    |  |  |

## 附件 8

## 2018 年电力行业质量管理小组活动概况统计表

推荐单位: \_\_\_\_\_

| 统 计 项 目                                |                                                       |          | 单位 | 数量    | 备注 |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|----|-------|----|
| 历年来已登记注册 QC 小组累计数                      |                                                       |          | 万个 |       |    |
| 本年度已登记注册 QC 小组数                        |                                                       |          | 万个 |       |    |
| 本年度 QC 小组普及率=参加 QC 小组人数/职工总数) × 100%   |                                                       |          | %  |       |    |
| 本年度坚持活动的 QC 小组数                        |                                                       |          | 个  |       |    |
| 本年度 QC 小组创可计算的经济价值                     |                                                       |          | 万元 |       |    |
| 本年度 QC 小组成果率=(取得成果小组数/QC 小组注册数) × 100% |                                                       |          | %  |       |    |
| 本年度企业对 QC 小组活动经费投入(培训、交流、书籍等费用)        |                                                       |          | 万元 |       |    |
| 本年度企业对 QC 小组活动奖励费用                     |                                                       |          | 万元 |       |    |
| 是否组织发布会                                | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | 发布会报名小组数 |    | 发表小组数 |    |
| 发布会时间                                  |                                                       | 发布会地点    |    | 参会人数  |    |
| 对水利电力质量协会开展 QC 小组活动的意见或建议:             |                                                       |          |    |       |    |

## 附件 9

## 2018 年电力行业 QC 小组活动现场评审表

小组名称: \_\_\_\_\_ 课题名称: \_\_\_\_\_

| 序号   | 评审项目        | 评审方法                  | 评审内容                                                                                                                                | 评分标准      | 得分 |
|------|-------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----|
| 1    | QC 小组的组织    | 查看记录                  | (1) 小组和课题进行注册登记;<br>(2) 小组活动时, 小组成员的出勤情况;<br>(3) 小组成员参与分担组内工作的情况;<br>(4) 小组活动计划及完成情况。                                               | 5 ~ 10 分  |    |
| 2    | 活动情况与活动记录   | 听取介绍交流, 沟通查看记录, 现场验证。 | (1) 活动过程按 QC 小组活动程序开展;<br>(2) 活动记录 (包括各项原始数据, 调查表、记录等) 保存完整、真实;<br>(3) 制定各阶段活动详细计划, 每阶段按计划完成;<br>(4) 活动记录的内容与发表材料一致。                | 20 ~ 30 分 |    |
| 3    | 活动真实性和活动有效性 | 现场验证、查看记录             | (1) 小组课题对工艺、技术、流程、管理、服务的改进点有改善;<br>(2) 各项改进在专业技术方面科学有效; (3) 取得的经济效益得到财务部门的认可;<br>(4) 无形效益得到验证;<br>(5) 统计方法运用正确、适宜。                  | 20 ~ 30 分 |    |
| 3    | 成果的维持与巩固    | 查看记录、现场验证             | (1) 小组活动课题目标达成, 有验证依据;<br>(2) 改进的有效措施已纳入有关标准或制度;<br>(3) 现场已按新标准或制度作业, 成果巩固保持在较好的水准;<br>(4) 活动成果应用于生产和服务实践, 取得效果, 其他相类似岗位, 部门有推广和借鉴。 | 10 ~ 20 分 |    |
| 4    | QC 小组教育     | 提问或考试                 | (1) 小组成员掌握 QC 小组活动内涵与活动程序;<br>(2) 小组成员对方法的掌握程度和水平;<br>(3) 通过本次活动, 小组成员质量管理知识和技能水平得到提升。                                              | 5 ~ 10 分  |    |
| 总体评价 |             |                       |                                                                                                                                     | 总分        |    |
| 评委签名 |             | 年 月 日                 |                                                                                                                                     |           |    |

## 附件 10

# 2018 年电力行业问题解决型课题成果 发表评审表

小组名称: \_\_\_\_\_

课题名称: \_\_\_\_\_

| 序号   | 评审项目  | 评审内容                                                                                                                                                                        | 评分标准      | 得分 |
|------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----|
| 1    | 选题    | (1) 所选课题应与上级方针目标相结合,或是本小组现场急需解决的问题;<br>(2) 课题名称要简洁明确地直接针对所存在的问题;<br>(3) 现状调查数据充分,并通过分析明确问题或问题症结;<br>(4) 现状调查为制定目标提供依据;<br>(5) 目标设定有依据、可测量;<br>(6) 工具运用正确、适宜。                | 10 ~ 15 分 |    |
| 2    | 原因分析  | (1) 应针对问题的症结来分析原因,因果关系要明确、清楚;<br>(2) 原因要分析到可直接采取对策的程度;<br>(3) 主要原因从末端因素中选取;<br>(4) 对所有末端因素逐一确认,将末端因素对问题或问题症结的影响程度作为判定主要原因的依据;<br>(5) 工具运用正确、适宜。                             | 15 ~ 25 分 |    |
| 3    | 对策与实施 | (1) 针对所确定的主要原因,逐条提出不同对策,必要时进行对策多方案选择;<br>(2) 对策应按“5W1H”的原则制定;<br>(3) 每条对策在实施后检查对策目标是否完成;<br>(4) 工具运用正确、适宜。                                                                  | 15 ~ 25 分 |    |
| 4    | 效果    | (1) 取得效果与实施前现状比较,确认改进的有效性,与所制定的目标比较,检查是否已达到;<br>(2) 取得经济效益的计算实事求是;<br>(3) 必要时对无形效果进行评价;<br>(4) 实施中的有效措施已纳入有关标准,并按新标准实施;<br>(5) 改进后的效果能维持、巩固在良好的水准,并有数据依据;<br>(6) 工具运用正确、适宜。 | 14 ~ 20 分 |    |
| 5    | 发表    | (1) 成果报告真实,有逻辑性;<br>(2) 成果报告通俗易懂,以图表、数据为主。                                                                                                                                  | 6 ~ 10 分  |    |
| 6    | 特点    | (1) 小组课题体现“小、实、活、新”特色,即选题小、活动实、活动形式灵活、活动方式新颖;<br>(2) 统计方法应用有创新和效果                                                                                                           | 0 ~ 5 分   |    |
| 总体评价 |       |                                                                                                                                                                             | 总分        |    |

评委: \_\_\_\_\_

## 附件 11

## 2018 年电力行业创新型课题成果发表评审表

小组名称: \_\_\_\_\_

课题名称: \_\_\_\_\_

| 序号       | 评审项目               | 评 审 内 容                                                                                                                                                                   | 评分标准    | 得分 |
|----------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----|
| 1        | 选题                 | (1) 题目选定有创新;<br>(2) 选题借鉴已有的知识、经验等;<br>(3) 目标具挑战性, 有量化的目标和可行性分析。                                                                                                           | 13-20 分 |    |
| 2        | 提出方案<br>确定最佳<br>方案 | (1) 提出的总体方案具有独立性, 分级方案具有可比性;<br>(2) 方案分解应逐层展开到可以实施的具体方案;<br>(3) 用事实和数据对经过整理的方案进行逐一分析、论证和评价;<br>(4) 用现场测量、试验和调查分析的方式确定最佳方案;<br>(5) 工具运用正确、适宜。                              | 20-30 分 |    |
| 3        | 对策<br>与实施          | (1) 按“5w1H”的原则制订对策表, 对策明确、对策目标可测量、措施具体;<br>(2) 针对在最佳方案分解中确定的可实施的具体方案, 逐项制定对策;<br>(3) 按照制定的对策表逐条实施方案;<br>(4) 每条方案措施实施后, 检查相应方案目标的实施效果及其有效性, 必要时调整, 修正措施;<br>(5) 工具运用正确、适宜。 | 13-20 分 |    |
| 4        | 效果                 | (1) 检查小组设定的目标, 确认课题目标的完成情况;<br>(2) 必要时, 确认小组创新成果的经济效益和社会效益;<br>(3) 将有推广价值的创新成果进行标准化, 形成相应的技术标准、图纸、工艺文件、作业指导书或管理制度等;<br>(4) 对专项或一次性的创新成果, 将创新过程相关材料存档备案。                   | 8-15 分  |    |
| 5        | 发表                 | (1) 成果报告真实, 有逻辑性;<br>(2) 成果报告通俗易懂, 以图表、数据为主。                                                                                                                              | 6~10 分  |    |
| 6        | 特点                 | 充分体现小组成员的创造性, 成果有启发和借鉴意义。                                                                                                                                                 | 0~5 分   |    |
| 总体<br>评价 |                    |                                                                                                                                                                           | 总分      |    |

评委: \_\_\_\_\_

## 附件 12

# 2018 年电力行业 QC 成果报告 字体版面格式要求

题    目（黑体，小三号）

× × QC 小组（小 4 号楷体）

一、× × × ×（一级标题，黑体，小四号）

（一）XXXX（二级标题，楷体，小四号，加粗）

1. XXXX（三级标题，仿宋，小四号）

（1）XXXX（四级标题，仿宋，小四号）

1) XXXX（五级标题，仿宋，小四号）

.....

正文（宋体，五号）

.....

### 图、表和页边距要求

1. 图、表标题字体为宋体，五号；图标题在图的下方，居中；表标题在表上访，居中。

2. 图名、表名分别排序，例如：图 1、图 2.....；表 1、表 2.....。

3. A4 纸版面，页边距分别设置上、下为 2.54cm, 左右为 3.18cm, 行间距设置为固定值 18 磅。建议推荐使用 word2007 版本，便于转版印刷。